



Att vilja.

Det här är Väster **U** norrlands
regionala utvecklingsstrategi för 2020.



Ju fler som drar åt samma håll, desto större är chansen att lyckas.

Så enkel är den grundläggande idén bakom vårt läns regionala utvecklingsstrategi fram till 2020, som vi i vardagligt tal kallar för R.U.S. I den här skriften sammanfattar vi innehållet och resonerar om förutsättningar, idéer och mål.

Bara för att något rent idé-
mässigt är enkelt så innebär det
inte att det är enkelt att genom-
föra. Det kommer att krävas
engagerat och gemensamt arbete
av alla – politiker, tjänstemän,



företagare och enskilda medborgare. Eftersom det handlar om hur vårt framtida Västernorrland ska se ut och fungera, så är det något som på djupet berör dig och alla andra västernorrlänningar.



R.U.S. har arbetats fram av många aktörer. Målen är tufft satta och ambitionerna höga. Allt för att utveckla och förbättra vår region. När du läser så kommer du förmodligen att undra om det faktiskt är möjligt att lyckas med allt och vårt svar är ”självklart inte”. Det perfekta samhället finns inte.

Poängen är att peka ut en gemensam färdriktning och sedan verkligen försöka nå så långt som möjligt tillsammans. Att där finns mål att sikta mot. Att vi alla tillåter oss att ha visioner för oss själva och för den omvärld vi lever i. Helt enkelt att vi tillsammans utvecklar vårt Västernorrland.

Med andra ord handlar det om – att vilja.



Visioner och mål Västernorrland 2020.

Positiv befolkningstillväxt. Ökad tillgänglighet. Stärkt innovationsförmåga.
Ett stolt Västernorrland - med funktion och attraktivitet.

Allting hänger ihop. Det som händer i ett samhälle är alltid en sorts kedjereaktion där en rad olika förutsättningar spelar in.

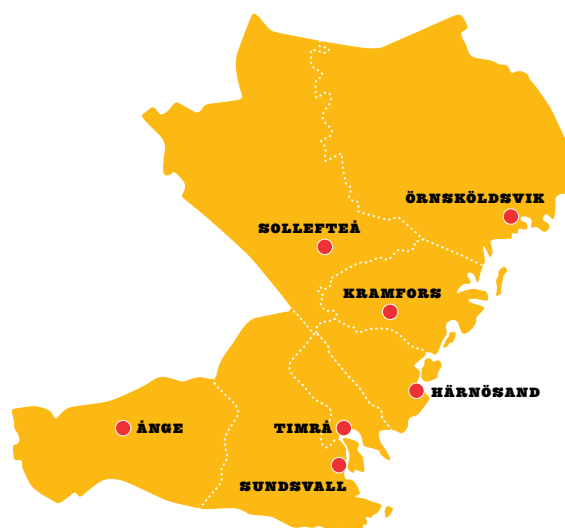
De tre övergripande strategimålen här intill är länkar i den kedja som ska leda oss in i framtiden. De tre målen är oerhört viktiga att ha med i alla sammanhang där utveckling och hållbarhet står på agendan.

När olika projekt ska genomföras på olika platser i vårt län så är det en fördel om det i grunden finns en gemensam tanke och inriktning. Det är då kedjan blir stark.

Just därför är strategimålen vägledande för våra kommuner, myndigheter, företag och organisationer. Det kommer inte att betyda att vi gör samma saker i alla våra sju kommuner. Varje ort och situation har självklart sin särprägel. Men med gemensamma synsätt och arbetsformer så har vi en mycket större chans att nå våra mål.

Alla har en roll att fylla. Du som enskild individ kan exempelvis vara med och utveckla din by eller ditt kvarter. Du är viktig och en del av en större utveckling.

Åter igen, när många drar åt samma håll så blir vi gemensamt framgångsrika. På kommande sidor berättar vi mer om fyra prioriterade fokusområden som ska hjälpa oss att nå målen.



Västernorrland

Vår vision är ett stolt Västernorrland – med funktion och attraktivitet.



Positiv befolkningstillväxt. Länet har 250 000 invånare med hög livskvalitet. Det finns en bra balans när det gäller köns- och åldersstruktur. Goda natur- och miljöförutsättningar ökar vår attraktivitet.

Ökad tillgänglighet. Kraftfulla satsningar överbryggar geografiska och sociala avstånd. Länet öppnas mot omvärlden på ett funktionellt, hållbart och konkurrenskraftigt sätt.

Stärkt innovationsförmåga. Invånare, företag och organisationer har hög kompetens, kreativitet och förnyelsekraft. Drivande entreprenörskap, nytänkande och satsningar inom nyckelområden har ytterligare främjat innovationsklimatet.



Människan som drivkraft.

Mål 2020. Då har vi byggt upp konkurrenskraftiga och hållbara samhällen och livsmiljöer över hela länet som ger hög livskvalitet och skapar framtidstro, engagemang och öppenhet.

Mänsklighetens historia är till stora delar berättelsen om fantastiska uppfinningar och lusten att driva utvecklingen framåt. Men naturligtvis är det inte självklart vad som ska göras. Det finns alltid hinder. Avgörande är hur man tar sig över dem.

Vår analys är att vi måste bli bättre på att vårda och stimulera människors drivkrafter. Det handlar om allt från att uppmuntra unga att pröva sina vingar till att gemensamt bygga nya strukturer. Framtidstro och engagemang är nyckelord.

Vi vet också att livsmiljöfrågor kommer att växa i betydelse. Våra fina natur- och kulturmiljöer är då stora tillgångar. Likaså bra boendemiljöer i städerna och på landsbygden. Lägg därtill att vi lever i ett härligt variationsrikt län med både kust och inland. Det ger fantastiska förutsättningar att skapa konkurrenskraftiga och hållbara samhällen.

Vad vi måste göra är att fokusera på saker som attraktiva och energisnåla bostäder, effektiva kommunikationer, bra skolor och barnomsorg, fungerande välfärds- och trygghetssystem och förstklassigt kultur- och friluftsliv.

En stor utmaning för oss är givetvis att vända den negativa befolkningsutvecklingen. Här krävs det en mängd insatser på många olika plan av oss alla för att lyckas.

Det gäller att med gemensamma krafter förbättra folkhälsan, stärka jämställdheten, öka öppenheten och toleransen, ge fler chans till arbete och locka fler unga till länet.



Insatser fram till 2020 ska leda till att alla invånare har en god livskvalitet. Länet ska nå ett positivt och stabilt flyttningsnetto och



Västernorränningar kan och vill.

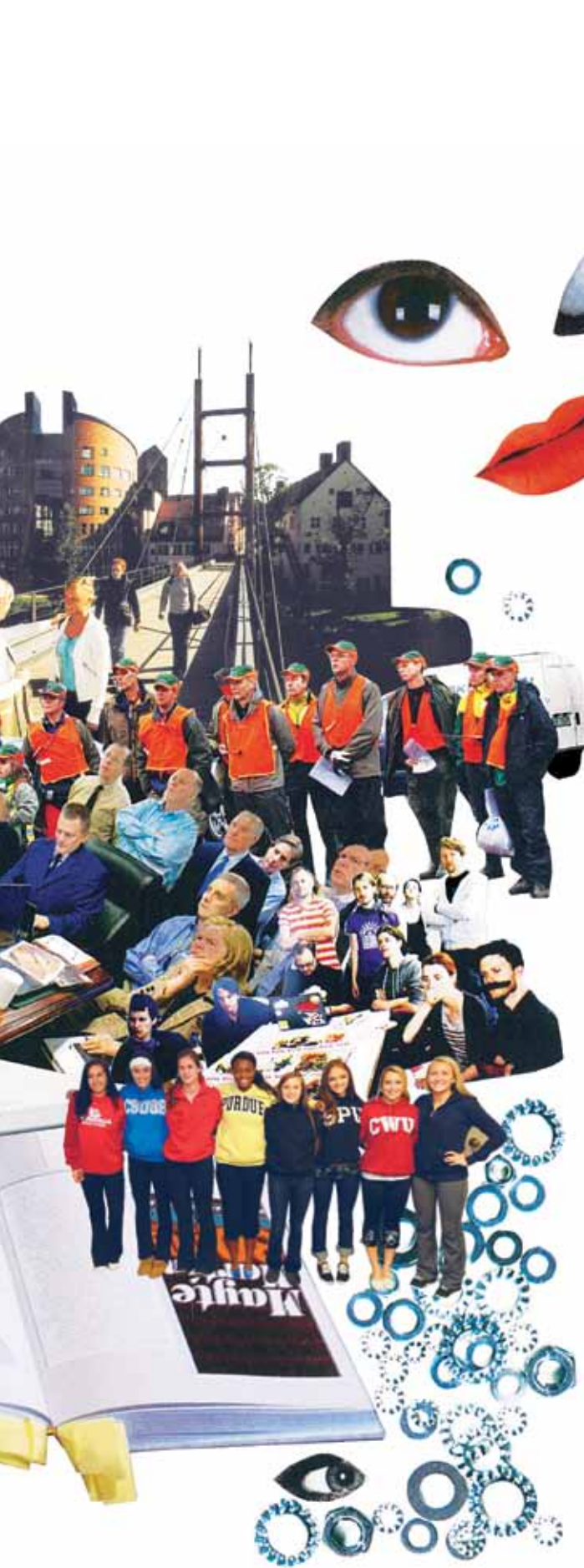
befolkningen delta mer än riksgenomsnittet i arbete och samhällsliv. IT-användningen ska vara konkurrenskraftigt främjad. Invånarna tar mer del av kultur- och naturupplevelser jämfört med de flesta andra län.

Kompetens som drivkraft.

Mål 2020. Då har länet ett hållbart samverkans- och matchningssystem som ger en effektiv arbetskrafts- och kompetenstillförel.



Insatser ska göras till 2020 så att vi har en arbetsmarknad som är bland landets bästa och som är fri från diskriminering. Det ska finnas en



Mittuniversitetet. Nätverk. Forskning.

Dagens lösningar kan vara morgondagens problem. Så drastiskt går det faktiskt att beskriva den tid vi lever i. Samhället har alltid stöpts om men den stora skillnaden i dag är att allt går så mycket fortare.

Förändringens obönhörliga kraft bara finns där och uppgiften är att använda den på ett klokt sätt. Till exempel handlar det om att enskilda individer och arbetsgivare måste vara beredda att skaffa nya kunskaper och färdigheter. Det är nödvändigt för att vi ska kunna möta framtidens behov.

En stor fördel är att vi redan har ett väl utvecklat utbildningssystem. Det vi ska se till är att bra gymnasie-, yrkes- och högskoleutbildningar blir ännu bättre. Mittuniversitetet och Umeå Universitet är två viktiga nav, nu och i framtiden.

Nya jobb, framför allt inom tjänstesektorn, kommer att växa fram. Strukturförändringar och konjunktursvängningar är oundvikliga.

För att lyckas krävs det bland annat att näringslivet förnyas, att generationsskiften inom företag och förvaltningar underlättas och unga människor får fäste på arbetsmarknaden.

Viktigt är då att vi får bättre system för att matcha arbetskraftens kompetens mot arbetsgivarnas behov. Det är också viktigt att stärka samverkan mellan skola och arbetsliv samt mellan utbildningsanordnarna.

väl fungerande strategisk samverkan mellan aktörerna i utbildningsfrågor. Vi ska ha ett konkurrenskraftigt utbildningsutbud och bra skolor som når landets utbildningspolitiska mål.

Det kan vara bra att ha i bakhuvudet att alla stora och framgångsrika företag från början var små verksamheter.

Det är svårt att exakt sätta fingret på hur det egentligen går till när innovation uppstår. Innovation som leder till nya och växande företag. Nästan alltid är det många olika faktorer som samspelar och där slumpen också spelar in. Det enda som med säkerhet kan sägas är att det alltid är en process där förnyelse står i centrum.

Med detta vill vi understryka att ju bättre vår förnyelseförmåga är, desto större kommer vår konkurrenskraft att vara. Därför är det så otroligt viktigt att vi verkligen arbetar tillsammans och skapar moderna nätverk där det oväntade tillåts att hända.

I vårt län är skogsindustrin en ekonomisk ryggrad. Vi har också starka kluster inom bank, försäkring och IT. Men vi behöver växla upp inom andra områden. Mycket viktigt är att innovationstänkandet blir starkare inom tjänsteproduktionen. Det behövs också fler samarbeten mellan forskare och företagare.

Ännu mer klusterutveckling och smart specialisering för att hitta spännande synergier, tjänster och produkter är också något som kommer att driva vårt län framåt.

Fokus ska ligga på att skapa ett bra entreprenörsklimat, med extra uppmärksamhet på ungas möjligheter, där forskning och idéer snabbt leder till nya arbetstillfällen och nya företag.



Innovation som drivkraft.

Mål 2020. Då har länet drivande samverkans- och stödstrukturer för ett dynamiskt entreprenörs- och innovationsklimat på hög svensk nivå.



innovationsmiljöer och utvecklingen av dynamiska nätverk och kluster. Vi ska satsa extra mycket på energi- och miljöteknikbranschen och vara en framgångsrik och intressant del av Europa.

Broar mellan nutid och forskning.



Insatser ska göras till 2020 så att vi kan bygga bort flaskhalsarna i regionens kommunikationsinfrastruktur: dubbelspår Härnösand-Gävle

Tillgänglighet och infrastruktur som drivkraft.

Mål 2020. Då har vi på bred front i länet nått en konkurrenskraftig och hållbar tillgänglighet.

Kännetecknet för ett utvecklat samhälle är att det finns en väl fungerande infrastruktur. Det gäller allt från bra vägar och klokt uppbyggda städer till pålitliga kraftnät och snabba bredbandsnät.

Av naturliga skäl är det ett ständigt pågående arbete att förbättra infrastrukturen. Nya vägar dras fram, fiber ersätter gamla kopparledningar, köpcentrum utökas, järnvägsspåren blir fler och så vidare.

Framtidens utmaningar ställer krav på ett antal kraftfulla investeringar inom olika områden i hela länet.

Det handlar exempelvis om sammanhållna järnvägs-satsningar, effektivare kollektivtrafik, goda boendemiljöer och snabbare bredband i hela länet. Men också att samhällsservicen blir ännu effektivare och att näringslivet får bra transportförutsättningar.

Vi lever i en tid då vi kommer närmare varandra och omvärlden. Tack vare internet har vi världen nära till hands och moderna kommunikationer överbryggar avstånd. Här måste vi ligga i framkant av vad som händer för att hänga med i konkurrensen och göra vårt län attraktivt.

Samtidigt måste allt vi gör präglas av hållbarhet. Den nya tidens infrastruktur måste grundas på en helhetssyn där ekonomiska, sociala och miljömässiga värden är i balans.

och utvecklad Mittbana/Ådalsbana. Flygtrafiken ska vara konkurrenskraftig. Alla invånare och företag ska ha tillgång till en fullt utbyggd IT-infrastruktur. Privat och offentlig service har en tillgänglighet och kvalitet som ökar attraktiviteten i hela länet.



Bo Källstrand
Länsstyrelsen



Sten-Ove Danielsson
Ånge Kommun



Dick Jansson
Handelskammaren



Elisabeth Lassen
Sollefteå kommun



Glenn Nordlund
Kommunförbundet



Dan Olsson
Örnsköldsviks kommun



Eva Olovsson
LO-distriktet



Magnus Sjödin
Sundsvalls kommun



Görel Thurdin
Hushållningssällskapet



Per Wahlberg
Landstinget



Sverker Ågren
Landstinget



Marie-Louise Ek
Arbetsförmedlingen



Christer Fröjdh
Mittuniversitetet



Peter Germer
Företagarna



Eva Högdahl
Almi Mitt AB



Ewa Lindstrand
Timrå kommun



Micael Melander
Kramfors kommun



Lena Näslund
Landstinget



Fred Nilsson
Härnösands kommun

Länspartnerskapet är det samlade, strategiska regionala utvecklingsnätverket för Västernorrland med företrädare för viktiga organisationer i länet. Landshövding Bo Källstrand är ordförande.

Partnerskapet har till uppgift att samordna tillväxtarbetet i länet för att vi ska nå utvecklingsmålen i R.U.S.

I partnerskapet representerar vi olika organisationer och länsinvånarna. Vi är också ett stöd till länsstyrelsen som bärare av det regionala utvecklingsansvaret.

Har du idéer om hur Västernorrland kan utvecklas eller andra frågor om R.U.S. kan du gärna kontakta någon av oss i länspartnerskapet.

R.U.S.

REGIONAL UTVECKLINGSSTRATEGI FRAMTID VÄSTERNORRLAND 2020

I din hand håller du en populärversion av den regionala utvecklingsstrategin – R.U.S. – för Västernorrland.

Det är en strategi som de närmaste åren kommer att få stor betydelse. Den ska vara inspirerande och styrande för en rad åtgärder och projekt ända fram till 2020.

Vi har många spännande utmaningar framför oss. Tillsammans ska vi få viktiga saker att hända. Idén är att med gemensamma krafter öka attraktionen för vårt län.

Alla är viktiga. Du och din familj, dina vänner och kollegor, byalag, små och stora företag, våra sju kommuner, tjänstemän, forskare och politiker.

Vi är alla västernorrlänningar.

Vill du veta mer om vad R.U.S. innebär?

På vår hemsida kan du ladda ner strategin i sin helhet. Du kan också skriva eller ringa till oss så skickar vi den hem till dig.



Länsstyrelsen
Västernorrland

871 86 Härnösand | 0611-34 90 00 | vasternorrland@lansstyrelsen.se
www.lansstyrelsen.se/vasternorrland