

## Delårsrapport

### 1. Insatsen

<b>Insatsens namn:</b> Arbets terapeut
<b>Tidsperiod:</b> 20220101-20220630
<b>Beviljat medel:</b> 610 000 kr

### 2. Följande förbundsmedlemmar har sökt medel

<b>Ansvarig för genomförande av insats - Organisation</b> Individ- och arbetsmarknadsförvaltningen (IAF)	
<b>Kontaktperson för insatsägare</b> Bodil Mattsson, Enhetschef	<b>E-post</b> bodil.mattsson@sundsvall.se
<b>Organisation</b> Arbetsförmedlingen	
<b>Kontaktperson</b> Peter Pettersson, Sektionschef	<b>E-post</b> Peter.k.pettersson@arbetsformedlingen.se
<b>Organisation</b>	
<b>Kontaktperson</b>	<b>E-post</b>
<b>Organisation</b>	
<b>Kontaktperson</b>	<b>E-post</b>

### 3. Insatsbeskrivning

#### 3.1 Bakgrund till insatsen

IAF har tidigare haft två arbetsterapeuter anställda inom ramen för verksamheten Arbetsmarknadstorget. En av dessa två tjänster blev finansierad av samordningsförbundet under 2020. Anledning till tidigare ansökan om finansiering av arbetsterapeuttjänsten är att Sundsvalls kommun genom IAF tidigare burit kostnaden för två arbetsterapeuter men resurserna har varit tillgängliga för alla ärenden inskrivna på Arbetsmarknadstorget, d.v.s. alla samverkande aktörer har haft tillgång till dem.

Under hösten 2020 togs ett politiskt beslut att inte vidare finansiera någon arbetsterapeuttjänst på Arbetsmarknadstorget. Samordningsförbundet beslutade att finansiera en arbetsterapeuttjänst under 2021 och vidare under 2022 som kommer att fortsätta arbetet inom Arbetsmarknadstorget.

Arbetsterapeuten på Arbetsmarknadstorget har i uppdrag att utreda aktivitetsförmåga och erbjuda arbetsterapeutiska åtgärder för att deltagare ska komma närmare egen försörjning. De arbetsterapeutiska åtgärderna kan vara strukturstödjande behandling, anpassning i arbete, hälsofrämjande insatser och utredning gällande resurser och begränsningar i relation till arbete. Arbetsterapeutens utredning av aktivitets- och arbetsförmåga kan ligga till grund för fortsatt planering inom olika verksamheter. Arbetsterapeuten har även en konsulterande roll för de samverkande parterna på Arbetsmarknadstorget och ska bidra med arbetsterapeutisk kompetens och vägledning som är en viktig del i det holistiska arbetet för att stötta våra deltagare till egen försörjning.

#### 3.2 Syfte med insatsen.

Att möjliggöra tillgång till arbetsterapeutkompetens, utredning och behandling för deltagare som samtliga parter aktualiserar till Arbetsmarknadstorget.

#### 3.3 Målgruppen för insatsen

Arbetsmarknadstorget i Sundsvall är en samverkansplattform där personal från Sundsvalls kommun (Individ- och arbetsmarknadsförvaltningen och Barn- och utbildningsförvaltningen), Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och Region Västernorrland arbetar tillsammans med personer som behöver samordnade insatser för att komma vidare mot arbete eller studier.

Personer mellan 16-64 år som uppbär någon form av försörjningsstöd, aktivitetsstöd, utvecklingsersättning, sjukpenning eller arbetslöshetsersättning.

Personer mellan 19-29 år som uppbär aktivitetsersättning.

Personer inom det kommunala aktivitetsansvaret (KAA).

#### 4. Resultat och utfall av insatsen

I tidigare rapporter har arbetsterapeuten valt att presentera två mål gällande det arbetsterapeutiska arbetet. De två målen har presenterats som följande:

- Att utreda aktivitetsförmåga samt ge förslag och rekommendationer på åtgärder för att utveckla, vidmakthålla eller kompensera aktivitetsförmågan för att deltagaren ska vara kvar i, återgå till eller skaffa ett arbete.

- Välja och vidta lämpliga arbetsterapeutiska åtgärder utifrån deltagarens individuella behov för att utveckla, vidmakthålla eller kompensera aktivitetsförmågan för att deltagaren ska vara kvar i, återgå till eller skaffa ett arbete.

I denna rapport har arbetsterapeuten istället valt att föra samma dessa till följande mål:

- Att utreda aktivitetsförmåga, välja och vidta lämpliga åtgärder utifrån deltagarens individuella behov för att utveckla, vidmakthålla eller kompensera aktivitetsförmågan för att deltagaren ska vara kvar i, återgå till eller skaffa ett arbete.

Arbetsterapeutens bedömning är att samtliga utredningar har lett till en efterföljande arbetsterapeutisk insats, och att övriga ärenden stannat på konsultationsnivå och att förslag och rekommendationer i dessa fall kommunicerats med ansvarig arbetskonsulent/socialsekreterare. Dessa konsultationsärenden presenteras i det sista målet under volym enligt sus.

4.1 Insatsens mål	Har målet uppnåtts? Ja eller nej	Utfall/resultat för respektive mål
<ul style="list-style-type: none"> <li>•Att utreda aktivitetsförmåga, välja och vidta lämpliga åtgärder utifrån deltagarens individuella behov för att utveckla, vidmakthålla eller kompensera aktivitetsförmågan för att deltagaren ska vara kvar i, återgå till eller skaffa ett arbete.</li> </ul>	<b>Ja.</b>	25 st deltagarprocesser, varav 13 aktualiserade under 2022.
<ul style="list-style-type: none"> <li>•Att i samverkan med övriga parter bidra med ett arbetsterapeutiskt perspektiv och att genom en konsultativ roll utgöra ett stöd till arbetskonsulent/socialsekreterare i deras process med deltagare.</li> </ul>	<b>Ja.</b> Mötesformer för samverkan har utformats, kommunicerats och genomförts. Konsultationstiden är varje vecka 1.5 h	<b>Antal konsultationer enligt SUS volym:</b>  52 st

#### 4.2 Arbetssätt och verksamhetsbeskrivning för insatsen

Arbetsterapeut på Arbetsmarknadstorget utreder behov och förutsättningar för aktivitet och delaktighet. Utifrån en problemformulering från arbetskonsulent/socialsekreterare genomförs en fördjupad kartläggning av deltagaren i syfte att kunna identifiera behov av arbetsterapeutisk insats. Arbetsterapeuten utreder fysisk förmåga, kognitiva förmåga samt miljöns påverkan på deltagarens aktivitetsförmåga. Därefter väljer och vidtar arbetsterapeuten åtgärder för att utveckla, vidmakthålla eller kompensera aktivitetsförmågan för att individen ska vara kvar i, återgå till eller skaffa ett arbete. Arbetsterapeuten har ett helhetsperspektiv i sitt arbetssätt och insatserna syftar till att skapa förutsättningar för ökad aktivitetsförmåga, delaktighet och självständighet. Arbetsterapeuten arbetar för att motivera och stödja deltagaren i arbetet mot att nå sina uppsatta mål.

Arbetsterapeut ansvarar för att upprätta en rehabiliteringsplan med prioriterade mål tillsammans med deltagaren. De ansvarar också för planeringen utifrån den gemensamma rehabiliteringsplanen och avslutar när målen på rehabiliteringsplanen är anses vara uppnådda. I vissa fall kan deltagaren behöva andra insatser och då hänvisar arbetsterapeut vidare till annan lämplig insats. Den arbetsterapeutiska utredningen med tillhörande rehabiliteringsplan återkopplas under processens gång samt vid avslut till arbetskonsulent/socialsekreterare. Genom utredningen kan dessa parter få en djupare förståelse över en deltagares resurser och begränsningar i relation till arbete, en större förståelse för hur deltagaren fungerar i vardagen samt förslag på vilket stöd deltagaren kan behöva för att komma närmare ett arbete och egen försörjning. Arbetsterapeut har även en samverkande roll där syftet är att utgöra ett konsultativt stöd till samverkande parter och bidra med arbetsterapeutisk kompetens i deras process med deltagare.

#### 4.3 Avvikelser från planering (avseende ekonomi, tidsplan, aktiviteter mål mm)

Covid-19 har fortsatt haft en stor påverkan under vinter och tidig vår 2022, men i mindre utsträckning under senare delen av våren 2022 då återgång till arbete påbörjades och då även återigen möjlighet till fysiska möten. Covid-19 har som beskrivet i förra årets rapport inneburit restriktioner samt ett anpassat arbetssätt och arbetsterapeuterna har i stor utsträckning arbetat hemifrån med digitala uppföljningar istället för fysiska möten med deltagare. Deltagaren har blivit erbjuden olika digitala alternativ såsom videosamtal eller vanligt telefonsamtal. Att arbeta med digitala uppföljningar har fungerat bra och upplevelsen är att färre deltagare avbokar sina möten än i normala fall när dessa annars utförs fysiskt på plats. De digitala uppföljningarna har även visat sig bli mer effektiva, då tid inte behöver läggas på bokning av rum och förflyttning till och från olika platser. När restiden minskat eller helt uteblivit har det både för arbetsterapeut och deltagare blivit en större flexibilitet och möjlighet att stämma av oftare och även under kortare stunder. Promenadsamtal har genomförts och upplevs som positivt. De flesta deltagare som arbetsterapeuterna möter har ett behov av fysisk aktivitet samt behov av att finna meningsfulla aktiviteter i sin vardag och här kan promenadsamtalet fylla en viktig funktion.

Covid -19 har således medfört en del positiva förändringar i vårt dagliga arbete, men även

påverkat arbetet negativt. Svårigheterna har varit att genomföra samtal via telefon med deltagare som inte svarar på avtalad tid eller inte tycker att det känns bekvämt att tala över telefon. Dock har dessa deltagare varit få under denna period. Observationer och arbetsplatsanpassningar på deltagares arbetsplatser har inte kunna genomföras på grund av restriktioner vilket resulterat i svårigheter att få en tydlig bild av deltagarens arbetsförmåga. Pandemin har skapat ett behov av förändring i det arbetsterapeutiska arbetet och arbetssättet har anpassats utifrån rådande situation. Arbetsterapeuterna har använt sig av digitala lösningar i större utsträckning och deltagare har bland annat fått ta före och efterbilder på uppgifter som de utfört i sitt hem i brist på praktik eller arbete. Att arbeta med strukturen i hemmet har varit viktigt för att bibehålla rutiner och struktur i vardagen vid avsaknad av arbete/praktik. Aktualiseringsblanketten har digitaliserats och så även de arbetsterapeutiska instrumenten. På detta sätt har deltagaren kunnat läsa frågorna i sin telefon eller dator och arbetsterapeuten noterat svaren digitalt under samtalet.

Från april och fram till dagens datum arbetar arbetsterapeuten till stor del på plats och har övervägande fysiska möten, dock används fortfarande vid behov flertalet alternativa arbetssätt som utvecklats under pandemin. Skype, telefon och promenadsamtal finns alltid med som ett alternativ till fysiskt möte på kontoret och de digitala lösningarna med de bokningsbara konsultationstiderna via Skype fortsätter som tidigare och upplevs som mycket smidiga och effektiva.

Arbetssättet har behövt ses över och anpassats utifrån de minskade resurserna för att ge så många som möjligt tillgång till arbetsterapeut och där har konsultationstiderna via Skype varit ett verktyg för att stötta arbetskonsulenter och socialsekreterare med vägledning i ärenden utan att behöva aktualisera deltagaren till specialist.

#### 4.4 Beskriv uppföljning och utvärdering av målen

Indikatorer för att mäta målet för arbetsterapeuterna är följande:

- Deltagare i insatsen närmar sig egen försörjning.  
Indikator: Mäts med NNS indikatorenkät och sammanställs i årsredovisning.
- Deltagare i insatsen upplever att de fått hjälp att utveckla sätt att hantera sin situation.  
Indikator: Mäts med NNS indikatorenkät och sammanställs i årsredovisning.
- Deltagarna upplever att det finns en planering som tar vid när insatsen avslutas.  
Indikator: Mäts med NNS indikatorenkät och sammanställs i årsredovisning.

#### • Utvärdera om aktivitetsförmågan har ökat hos de deltagare som deltagit i utredning och behandling hos arbetsterapeut

Kontinuerlig uppföljning och utvärdering av arbetsterapeutiska insatser utförs regelbundet vid varje möte med deltagare. Till stöd för utvärdering finns olika arbetsterapeutiska bedömningsinstrument.

Självskattningsinstrument för *tidshantering och organisationsförmåga (ATMS-s)* har använts i

den strukturstödjande behandlingen för att påvisa vilka svårigheter deltagaren kan uppleva i det dagliga livet. Därefter påbörjas arbetsterapeutiska insatser för att få ökad struktur och avslutas med en ny självskattning för att se eventuella förbättringar gällande tidshantering och organisationsförmåga. Samtliga deltagare som påbörjat den strukturstödjande behandlingen under 2021 och 2022 har fått göra självskattningen som en del av den initiala kartläggningen. Erfarenheter visar på att deltagare oftare upplever en ökad struktur i vardagen och planerar i högre utsträckning sin dag efter genomgången arbetsterapeutisk insats. Exempel på detta kan vara att deltagaren kommer i tid till sin arbetsplats, använder påminnelser för att komma ihåg möten och har en ökad självständighet samt kontroll i sin vardag.

Då den strukturstödjande behandlingen syftar till att främja en livsstilsförändring är det en process som sträcker sig över tid och de deltagare som deltagit i behandlingen en tid har skattat sig högre vid den andra skattningen, vilket visar på att den arbetsterapeutiska insatsen har varit en relevant åtgärd och bidragit till ökad tidshantering, planering och struktur i vardagen. Hos de deltagare där slutskattningen i den strukturstödjande behandlingen ännu inte varit aktuell kan arbetsterapeut dock se en ökad förmåga till tidshantering och planering, förbättrad dygnsrytm och aktivitetsbalans.

Självskattningsinstrumentet *Dialog om arbetsförmåga* har använts för att kartlägga deltagarens resurser och begränsningar i relation till arbete och kan ofta användas som stöd till att finna lämplig praktik/arbetsplats och beskriver tydligt vilket behov deltagaren kan ha av stöd eller anpassningar gällande den fysiska och sociala arbetsmiljön och dess arbetsuppgifter och fungerar som ett bra stöd för arbetskonsulent. Denna självskattning har använts vid två tillfällen, och ligger till grund för de anpassningar och valet av den praktik som deltagare har inlett under våren 2022. Denna form av skattning har dock använts i begränsad omfattning då pandemin i början av året fortfarande påverkade deltagarnas planering mot praktik och efterfrågan gällande anpassning i arbete varit fortsatt begränsad.

Utöver tidigare beskrivna arbetssätt arbetar arbetsterapeuten med regelbunden uppföljning och utvärdering i dialog med arbetskonsulenter/socialsekreterare kring det arbetsterapeutiska arbetet med deltagare. Genomför även vid behov dialog och rapportering till arbetscoacher, försäkringskassan, arbetsförmedlingen, vårdcentral och smärtrehabiliteringen. Arbetsterapeut har fortsatt samarbetet med individstöd i de fall där det finns behov och när det under arbetsterapeutisk utredning framkommer behov av dessa insatser för att deltagare ska komma vidare i sin process mot egen försörjning. Arbetsterapeut har bidragit med tidigare utredning och tillsammans med deltagare använt detta som underlag initialt vid ansökan samt vidare kontakt med individstöd.

• **Utvärdera socialsekreterare och arbetskonsulenternas upplevelse av arbetsterapeutens konsulterande roll samt om det bidragit till att möta upp behoven som finns.**

En enkätundersökning kommer att genomföras och presenteras i samband med slutrapport.

Enkäten kommer att som föregående år skickas till arbetskonsulenter och socialsekreterare, men utökas till att omfatta även de arbetskonsultenter och socialsekreterare som i dagsläget inte använder sig av specialist trots att de har möjlighet. På så sätt kan vi få en ännu större förståelse kring remittentens upplevelse av det stöd som specialisten kan ge i arbetet samt om och hur arbetsterapeutens och psykologens arbete kan behöva utvecklas framåt för att möta upp fler behov.

## 5. Analys

### 5.1 Vilka effekter för insatsens aktuella parter, har insatsen bidragit till? Har insatsen påverkat befintliga verksamheter?

Arbetsterapeuterna har ett helhetsperspektiv i sitt arbetssätt och insatserna syftar till att skapa förutsättningar för ökad aktivitetsförmåga. Det arbetsterapeutiska arbetet med aktivitetsbalans, struktur, sömnstrategier, anpassning i arbete och hälsofrämjande insatser kan skapa förutsättningar och möjligheter till att deltagare når självförsörjning. Om den grundläggande strukturförmågan brister kan det uppstå svårigheter med att initiera, genomföra och avsluta aktiviteter. Det kan vidare skapa svårigheter att passa tider, äta regelbundet, fördela sin energiåtgång etc. vilket har en negativ påverkan på en människas förutsättningar till arbete. De arbetsterapeutiska insatserna gällande strukturstödjande behandling leder till en ökad medvetenhet om tidshantering och planering. Detta kan resultera i att deltagare i större utsträckning kommer till sina bokade möten samt till sitt dagliga arbete eller praktik.

De arbetsterapeutiska insatserna på Arbetsmarknadstorget, med deltagande och vägledning vid olika frågeställningar från arbetskonsulenter och socialtjänst är värdefulla. Vid psykologens och arbetsterapeutens gemensamma konsultationsforum får de övriga parterna ta del av det arbetsterapeutiska perspektivet som kan ge stöd i arbetet utan att aktualisera vidare till arbetsterapeut. I de fall där deltagare har en större problematik har arbetskonsulent aktualiserat till arbetsterapeut för vidare utredning. Vid en arbetsterapeutisk utredning kan dessa parter få en djupare förståelse över en deltagares resurser och begränsningar i relation till arbete, en större förståelse för hur deltagaren fungerar i vardagen samt förslag på vilket stöd deltagaren kan behöva för att få en fungerande vardag, komma närmare ett arbete och egen försörjning.

I flertalet ärenden arbetar psykolog och arbetsterapeut parallellt med en deltagare, vilket visar på goda resultat när deltagaren får stöd från båda professioner, men samtidigt mot ett gemensamt mål. Arbetsterapeut och psykolog har utvecklat ett närmare samarbete under detta år för att skapa tydliga rutiner kring när dessa funktioner ska kopplas in i processen samt hur formen för konsultation gentemot andra professioner på Arbetsmarknadstorget ska se ut. En gemensam konsultationstid har testats under 2021 och har fungerat mycket bra, vilket resulterat i att konsultationstiden utökats gällande antalet tillfällen och kommer så fortsätta under 2022. En enkät har tidigare utformats under 2021 och kommunicerats till berörda parter och de inkomna svaren har bearbetats och har använts för att utveckla både arbetsterapeutens och psykologens roll i det vidare arbetet på arbetsmarknadstorget. Enkäten kommer att skickas ut igen inför slutrapporten 2022.

### **5.2 Hur har insatsen medfört förbättrad samverkan mellan insatsens aktuella parter?**

Arbetsterapeut har fortsatt delaktighet både gällande att motivera samt initiera kontakten med individstöd. Individstöd har fått ta del av det arbetsterapeutiska arbete som påbörjats tillsammans med deltagaren samt fått rekommendationer kring det stöd som arbetsterapeut i samråd med deltagaren sett behov av. Detta har på så sett gett ett adekvat stöd redan i starten med individstöd och när samsyn finns minskar risken att insatserna krockar med varandra och vi kan i stället fokusera på olika delar som kompletterar varandra. När individstöd har kopplats in har arbetsterapeuten istället kunna fokusera på deltagarens väg mot arbete.

Arbetsterapeuten har fortsatt att i hög utsträckning och med regelbundenhet kommunicerat de utredningar och de åtgärder som genomförts hittills under året till aktualiserande arbetskonsulent/socialsekreterare. Utifrån de svar som erhållits genom tidigare genomförd enkät, visar detta på att de samverkande parterna känner sig delaktig i arbetsterapeutens process tillsammans med deltagare. Arbetsterapeuten har utökat användningen av de arbetsterapeutiska instrumenten vilket ger en god struktur och tydlighet samt bidrar i dialogen tillsammans med arbetskonsulent.

Arbetsterapeuten fortsätter samarbetet med smärtrehabiliteringen och där ansvarig arbetsterapeut vilket ger en god planering inför den fortsatta arbetslivsinriktade rehabiliteringen. Att samverka och ta del av varandras perspektiv skapar förutsättningar för en arbetsträning med rätt anpassningar, omfattning och innehåll. Att skapa dessa parallella processer är av värde och gynnar deltagaren.

### **5.3 Beskriv tillvaratagna erfarenheter och lärdomar från insatsen**

Aktualiseringar från ansvarig arbetskonsulent gällande deltagare med aktivitetsersättning har ökat under året och i dessa ärenden har det varit mycket värdefullt med det arbetsterapeutiska perspektivet samt utredning följande av insats. De deltagare som tidigare erhållit aktivitetsersättning kan ha stor nytta av de arbetsterapeutiska insatserna utifrån de svårigheter som ligger till grund för tidigare beviljad aktivitetsersättning. Flertalet av dessa deltagare har haft stor nytta av den strukturstödjande behandlingen för att på så sätt få vardagen att fungera efter sjukskrivning och en längre tid utan sysselsättning. Detta har ökat förutsättningarna för att komma i aktivitetsbalans och närma sig en sysselsättning och egen försörjning. En annan vinst är att arbetsterapeuten efter utredning kan komma med förslag på anpassningar och rekommendation om lämplig arbetsplats för att på så sätt öka förutsättningarna i arbetslivet.

Under 2022 har psykolog och arbetsterapeut i högre utsträckning än tidigare samarbetat i flertalet ärenden och tillsammans gett rekommendationer och stöd till arbetskonsulenter och socialsekreterare i deras process med deltagare. I samtliga fall har detta varit en framgång där de olika perspektiven kan mötas och skapa en samsyn samt där dessa parallella processer bidrar till en ökad effektivitet och tydlighet i arbetet för att stötta deltagare mot egen försörjning.



Arbetsterapeut och psykolog har under första halvan av 2022 utökat sin konsultationstid till att genomföras varje vecka via Skype under 1.5 h. Upplevelsen är att det skapar tillgänglighet och effektivitet samt en god struktur för dem som bokar denna tid.

Arbetsterapeut och psykolog har skapat en digital presentation som syftar till att ge information till övriga parter på arbetsmarknadstorget och där både gamla och nya anställda kan få en djupare förståelse över det arbete som specialisterna erbjuder samt dess förfarande. Denna presentation presenterades under samverkansdagen och fick bra feedback från åhörare och under hösten kommer denna presentation att kommuniceras igen och förhoppningen är att den ska finnas tillgänglig som information via lämpligt forum.

#### **5.4 Beskriv på vilket sätt lärdomar av insatsen kommer att implementeras**

Arbetsterapeuternas arbetsätt på Arbetsmarknadstorget är inte nytt utan har utvecklats under flera år. Funktionen arbetsterapeut var initialt ny för många övriga professioner och under de inledande åren (2014-2016) arbetade vi mycket med att påtala i vilka sammanhang arbetsterapeuterna kunde komma in som resurs och fokus låg till viss del på att ”sälja in” resursen. Idag är arbetsterapeuterna en självklar del av Arbetsmarknadstorget och inflödet av aktualiseringar till dem är stort. Vi har också arbetat fram i vilka olika delar av deltagarnas process på Arbetsmarknadstorget som arbetsterapeuterna kommer in. Arbetsterapeuten har det senaste året tillsammans med psykolog arbetat för att tydliggöra rollen i den nya organisation som Individ- och arbetsmarknadsförvaltningen (IAF) har gått in i från och med hösten 2020. Utvecklingsarbetet innebär att skapa processer som ger tillgänglighet för alla samverkande parter på Arbetsmarknadstorget. Arbetsterapeut och psykolog har vidare arbetat med att se över var dessa funktioner kan göra störst nytta, utifrån den avveckling av specialister som tidigare skett. Här har psykolog och arbetsterapeut behövt utveckla ett närmare samarbete och samsyn kring vilka ärenden som ska prioriteras, hur länge processen ska pågå, samt i vilket skede det är aktuellt att arbeta med en deltagare. Arbetsterapeuten har även arbetat konsultativt i högre utsträckning och på så sätt bidragit med sin kompetens i fler ärenden.

För att lyckas i vårt uppdrag att stötta deltagare närmare egen försörjning har en framgångsfaktor varit parallella processer med en helhetssyn, och där samverkan ständigt behöver underhållas för att fortsätta utvecklas och bli ännu bättre. Arbetsmarknadstorget fyller viktig funktion och vi specialister synliggör, samordnar och behandlar helheten med tillgång till tvärprofessionella team. Vi ser fortsatta vinster i att utveckla samverkan mot värden och andra aktörer ex. individstöd där vi ser att vi har gemensamma frågor och behöver samsyn.

#### **5.5 Beskriv eventuella identifierade systemfel som påverkat utfall och resultat**

Kan inte identifiera några systemfel.

## 6. Ekonomisk rapport

Redovisa era totala kostnader för insatsen enligt nedan. Ifall inte allt beviljat medel har använts vad var orsaken och om det haft konsekvenser för innehåll och utfall av insatsen

Kostnadslag	Budget	Utfall
Aktiviteter (ange typ av aktivitet t ex. möte, seminarier mm)		
Externa tjänster (typ av köpt tjänst)		
Lönekostnader	565 000	297 359:-
Lokalkostnader	30 000	15 000:-
Material (ange typ av material)		
Resekostnader (ange typ av aktivitet)		
Övriga kostnader (ange typ av övriga kostnader)	15 000	7 500:-
<b>Summa</b>	<b>610 000</b>	<b>319 859:-</b>

## 7. Underskrift av insatsägare

Organisation: *Sundsvalls team*

Ort och datum: *220829*

Underskrift *Denis Jellin*